

Komet informerar 2019:01, publicerad 2019-10-04

## Samverkande och innovativa arbetssätt

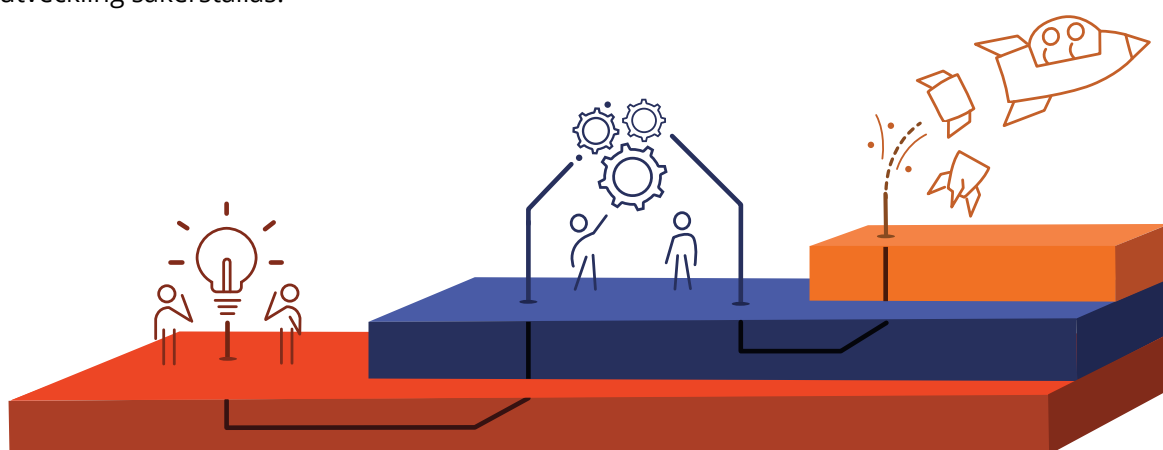
Teknikutvecklingen förändrar såväl samhället som människors liv. För att säkerställa en trygg samhällsutveckling behöver Sverige hantera den snabba tekniska utvecklingen, ta tillvara möjligheterna och samtidigt hantera riskerna.

Den accelererande tekniska utvecklingen utmanar befintliga arbetssätt. När utvecklingen går fort och när framtiden är oviss krävs bredare och mer omfattande samarbete. Att löpande öka förståelsen för de processer som förändrar samhälle och teknik kräver samverkande och innovativa arbetssätt där olika aktörer deltar.

För att hantera denna utmaning krävs bred samverkan, som inkluderar offentliga aktörer, näringsliv, akademi, civilsamhälle och medborgare. Arbetet måste ske proaktivt och involvera de som utvecklar, använder och påverkas av nya lösningar. Med gemensamma krafter kan en ansvarsfull utveckling säkerställas.

### Nya arbetssätt krävs för att nå målen i Agenda 2030

För att kunna nå Agenda 2030 målen och säkerställa en trygg samhällsutveckling behöver Sverige mer proaktivt hantera den snabba tekniska utvecklingen, dess möjligheter och utmaningar. Teknik och innovation beskrivs av FN som ett huvudspår för att kunna nå hållbarhetsmålen.



### Förstå

Uppnå en gemensam förståelse kring pågående utveckling och möjliga lösningar

### Försöka

Möjliggöra långsiktigt tryggare lösningar genom att snabbt lära sig vad som fungerar

### Förändra

Genomföra stegvis förändringsarbete i bred samverkan

Figur 1. Komet's samverkansmodell

## Komets samverkansmodell

Komets samverkansmodell bygger på att alla berörda parter arbetar tillsammans utifrån de tre kategorierna: Förstå, Försöka och Förändra.

**Förstå** – I en snabbt föränderlig värld krävs gemensamma insatser och en bred omvärlds-bevakning för att förstå utvecklingen. Målet är att i samverkan skapa en gemensam förståelse för utmaningar och möjligheter samt identifiera pågående utveckling och möjliga lösningar.

**Försöka** – När utvecklingen är osäker och förändringstakten hög krävs nya sätt att lära sig vad som fungerar eller inte. Att i mindre skala och med löpande utvärderingar göra kontrollerade försök blir allt viktigare. Med försök avses att i samverkan testa en ny lösning och/eller nytt regelverk i en begränsad skala. Begränsningen kan till exempel gälla en viss tid eller visst geografiskt område. Det främsta syftet med försök är att skapa ett snabbare lärande, vilket i sin tur skapar möjligheter för långsiktigt tryggare lösningar.

**Förändra** – När förändringar i regelverk, tillämpningar och arbetssätt inom en eller flera sektorer ska genomföras behöver berörda aktörer tillsammans och i flera korta steg genomföra denna utveckling. Det behövs arbetssätt som gör det möjligt att successivt skapa förändringen samt under processens gång utvärdera och vid behov korrigera mål och riktning.

\* Avser inte försök i form av forskning på människor och djur

### **Innovation**

*Att på ett nytt sätt kombinera kunskap, idéer och resurser för att bättre och mer effektivt uppfylla ett behov. En innovation kan vara en ny produkt, tjänst, arbetssätt, process, organisationsform eller systemändring som kommit till nytta och skapat ett värde.*

## Offentlig sektor är en medaktör

Det är en utmaning för samhället att skapa goda förutsättningar för innovation och konkurrenskraft samtidigt som utvecklingen och spridningen av ny teknik sker tryggt, säkert och med ett långsiktigt samhällsperspektiv. Offentlig sektor är en nödvändig medaktör i denna utveckling. Dels för att utveckla och effektivisera sin egen verksamhet men även som en möjliggörare för snabbare och tryggare utveckling för medborgare, näringsliv och civilsamhälle. En fortsatt snabb och bred innovationstakt är central för Sveriges långsiktiga konkurrenskraft. Detta ställer utmanande krav på nya arbets- och förhållningssätt som tar utgångspunkt i innovation och samverkan. Flera länder ser utifrån detta ett behov av att gjuta mod i offentlig sektor.

### **Styrning, offentlig förvaltning**

*Det förvaltningspolitiska målet anger att statsförvaltningen ska vara innovativ och samverkande. Detta är särskilt viktigt i relation till risker och möjligheter med den snabba samhälls- och teknikutvecklingen. Därutöver framgår av Myndighetsförordningen (2007:515) §6 att myndigheten fortlöpande skall utveckla verksamheten och verka för att genom samarbete med myndigheter och andra ta till vara de fördelar som kan vinnas för enskilda samt för staten som helhet. Med enskild menas både fysisk och juridisk person.*